



VILLARS HOLDING

RAPPORT SEMESTRIEL 2024

Chiffre d'affaires	-4.7%
Résultat d'exploitation (EBIT)	-0.1%

MARCHE DES AFFAIRES

Au cours du premier semestre 2024, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de CHF 32.1 millions contre CHF 33.7 millions un an auparavant. L'évolution du chiffre d'affaires par société se répartit de la manière suivante :

Pause-Café SA, regroupant les enseignes **Pause-Café**, **Xpresso-Café** et **9|38 Coffee House**, a enregistré un chiffre d'affaires stable au premier semestre 2024, atteignant CHF 5.2 millions. En tenant compte des établissements comparables par rapport au premier semestre 2023, c'est-à-dire sans Xpresso-Café à Fribourg qui a fermé au mois d'octobre 2023, notre chiffre d'affaires aurait progressé de près de 2.3%. Par ailleurs, nous avons négocié avec nos fournisseurs pour contenir la hausse des coûts, tout en augmentant nos prix de vente pour améliorer notre rentabilité. Dans le cadre de nos efforts continus d'optimisation de la rentabilité et de la productivité, notre établissement de La Chaux-de-Fonds (NE) a été fermé le 30 avril 2024 et deux autres sites seront fermés d'ici la fin de l'année.

Nos sociétés actives dans le commerce de détail (**Restoshop** et **Suard**) ont généré un chiffre d'affaires de près de CHF 27.0 millions contre CHF 28.4 millions un an auparavant. Cette baisse est principalement due à la fermeture de l'une de nos stations-services.

Restoshop SA a enregistré un chiffre d'affaires de CHF 21.1 millions au premier semestre 2024, soit une baisse de 5.7% par rapport à la même période en 2023.

Cette diminution du chiffre d'affaires s'explique par la fermeture de la station-service de Grauholz, le 2 mars 2023. Le chiffre d'affaires « carburants » a reculé de 9.2%, accompagné d'une diminution des litres vendus de 11.2%. Les ventes en magasin ont diminué de 2.5%. En tenant compte de cette fermeture, la baisse du secteur « carburants » se limiterait à 3.9%, avec une diminution de 5.9% des litres vendus tandis que les ventes en magasin augmenteraient de 1.1%.

Au premier semestre 2024, le prix moyen du carburant s'est établi à CHF 2.00 par litre, comparé à CHF 1.98 à la même période l'année précédente.

Les boulangeries **Suard** ont réalisé un chiffre d'affaires de CHF 5.9 millions, soit une baisse de 3.9% par rapport à 2023. Les ventes de nos boulangeries ont diminué de 5.2% et celles de nos tea-rooms ont reculé de 7.6%. La mise en place de la limitation de vitesse à 30 km/h et la réduction du nombre de places de stationnement ont réduit l'attractivité du centre-ville de Fribourg, impactant fortement nos commerces dans cette zone. En revanche, le secteur « traiteur et livraison » poursuit sa progression avec une augmentation de 8.2% par rapport à 2023. La transformation de notre tea-room « Chantilly » est toujours en attente de l'approbation cantonale, mais les travaux de notre tea-room dans le quartier d'Alt devraient débiter au cours du premier semestre 2025.

Notre société immobilière, **Parvico SA**, a réalisé des revenus locatifs de CHF 3.2 millions contre CHF 2.7 millions l'année précédente, en progression de 15.7%, résultant de la mise en location des appartements du Parc de la Fonderie à Fribourg. Depuis mai 2024, Parvico SA, qui détenait une participation minoritaire de 49.6%, a augmenté sa participation à 67.5% dans **Lully. 01 SA**. La société est consolidée de manière globale et contribue de manière positive à notre exercice.

Le total des produits d'exploitation consolidé a enregistré une baisse de 2.3% par rapport à 2023 pour s'établir à près de CHF 35.5 millions.

Le résultat d'exploitation consolidé (EBIT) a reculé de 0.1% à CHF 1.37 million par rapport à l'année précédente porté principalement par Restoshop SA et Parvico SA.

Le résultat avant impôt progresse de 10.0% pour s'établir à CHF 1.56 million par rapport à l'année précédente en raison d'une provision excédentaire au 31 décembre 2023.

Le groupe a, par conséquent, réalisé un **bénéfice net par action consolidé** (hors propres actions) de CHF 13.64 contre CHF 10.66 en 2023.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ résumé (en milliers de francs suisses)

	01.01.-30.06.2024 CHF	%	01.01.-30.06.2023 CHF	%	variation %
Chiffre d'affaires	32'098	90.3	33'695	92.6	-4.7
Produits des immeubles de placement	3'121	8.8	2'453	6.7	27.2
Autres produits d'exploitation	329	0.9	251	0.7	31.1
Total des produits d'exploitation	35'548	100.0	36'399	100.0	-2.3
Total des charges d'exploitation	34'182	96.2	35'031	96.2	-2.4
Résultat d'exploitation (EBIT)	1'366	3.8	1'368	3.8	-0.1
Produits financiers	184	0.5	202	0.5	-8.9
Charges financières	-195	-0.5	-152	-0.4	28.3
Résultat ordinaire	1'355	3.8	1'418	3.9	-4.4
Produits exceptionnels	205	0.6	-	-	-
Résultat avant impôts	1'560	4.4	1'418	3.9	10.0
Impôts	-92	-0.3	-306	-0.8	-69.9
RÉSULTAT NET	1'468	4.1	1'112	3.1	32.0
Dont attribuable à Villars Holding SA	1'424	4.0	-	-	-
Dont attribuable aux actionnaires minoritaires	44	0.1	-	-	-
RÉSULTAT NET DU GROUPE	1'424	4.0	1'112	3.1	28.1
RÉSULTAT NET PAR ACTION	13.64		10.66		28.1

BILAN CONSOLIDÉ résumé (en milliers de francs suisses)

	30.06.2024 CHF	%	31.12.2023 CHF	%	30.06.2023 CHF	%
ACTIF						
Actifs circulants	25'754	17.8	22'968	16.5	23'935	17.1
Actifs immobilisés	119'264	82.2	116'197	83.5	116'197	82.9
TOTAL DE L'ACTIF	145'018	100.0	139'165	100.0	140'132	100.0
PASSIF						
Dettes à court terme	16'731	11.5	15'957	11.5	16'798	12.0
Dettes à long terme	30'368	21.0	29'084	20.9	29'511	21.1
Fonds étrangers	47'099	32.5	45'041	32.4	46'309	33.1
Fonds propres	97'919	67.5	94'124	67.6	93'823	66.9
TOTAL DU PASSIF	145'018	100.0	139'165	100.0	140'132	100.0

TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDÉ résumé (en milliers de francs suisses)

	01.01.-30.06.2024 CHF	01.01.-30.06.2023 CHF
Résultat de la période	1'468	1'112
Élimination du bénéfice de la société associée	-	-133
Élimination des amortissements	1'279	1'086
Élimination des produits financiers	-373	-50
Augmentation (-) des actifs circulants	-1'271	-846
Augmentation (+) des fonds étrangers à court terme et comptes de régularisation passif	1'614	244
Cash-flow d'exploitation	2'717	1'413
Cash-flow des activités d'investissement	-360	-3'113
Cash-flow des activités de financement	-273	-153
Augmentation (+) / diminution (-) des liquidités	2'084	-1'853
Liquidités au 01.01.	16'375	18'845
Liquidités au 30.06.	18'459	16'992

VARIATION DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS résumé (en milliers de francs suisses)

	2024 CHF	2024 CHF part des minoritaires	2023 CHF	2023 CHF part des minoritaires
Fonds propres au 01.01.	94'124	-	92'711	-
Changement du périmètre de consolidation	2'849	1'708	-	-
Dividende versé aux actionnaires de CHF 5.- brut par action sur 104'400 actions*	-522	-	-	-
Résultat 1 ^{er} semestre	1'468	44	1'112	-
Fonds propres au 30.06.	97'919	1'752	93'823	-

NOTES RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS

1. Principes généraux et normes comptables

Les présents états financiers représentent les comptes consolidés semestriels, non audités, pour la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2024. Ils ont été établis conformément aux Swiss GAAP RPC. Les comptes consolidés semestriels 2024 ont été établis en conformité à la norme RPC 31 « Recommandation complémentaire pour les sociétés cotées ». Les indications et la présentation sont ainsi condensés par rapport aux comptes annuels.

Depuis mai 2024, Parvico SA détient une participation dans Lully. 01 SA de 67.5% contre 49.6% auparavant. Cette dernière est désormais consolidée par intégration globale, contrairement à l'approche par mise en équivalence utilisée précédemment.

Le rapport semestriel ne comporte pas toutes les informations et notes requises dans le rapport annuel et doit, par conséquent, être consulté conjointement avec les comptes consolidés au 31 décembre 2023. Le rapport de durabilité sera publié le 3 septembre 2024.

2. Information sectorielle consolidée (en milliers de francs suisses)

	2024 01.01.-30.06. CHF	2023 01.01.-30.06. CHF
Chiffre d'affaires	32'098	33'695
Commerces de détail		
Carburants	9'506	10'474
Marchandises	17'415	17'976
Bars à café	5'177	5'245
Immobilier et divers	3'121	2'453
Autres produits d'exploitation	329	251
Commerces de détail	146	141
Bars à café	16	7
Immobilier et divers	167	103
EBITDA	2'645	2'455
Commerces de détail	1'022	1'611
Bars à café	-295	-335
Immobilier et divers	1'918	1'179
EBIT	1'366	1'368
Commerces de détail	643	1'291
Bars à café	-441	-403
Immobilier et divers	1'164	481

3. Événements postérieurs à la clôture

Depuis le 30 juin et jusqu'au 27 août 2024, date à laquelle le Conseil d'administration a approuvé la publication du présent rapport, aucun événement susceptible de modifier les valeurs comptables des actifs et passifs du groupe ou nécessitant une annonce n'est à signaler.

PERSPECTIVES POUR LE DEUXIÈME SEMESTRE 2024

Le groupe anticipe une baisse du chiffre d'affaires consolidé 2024 par rapport à 2023. Toutefois, grâce aux efforts déployés pour maîtriser les charges d'exploitation et au soutien de notre secteur immobilier, nous prévoyons un bénéfice annuel supérieur à celui de l'an dernier.

Le chiffre d'affaires de **Pause-Café** devrait diminuer en 2024 par rapport à 2023 mais être légèrement supérieur à notre budget 2024. En effet, notre secteur de restauration prévoit la fermeture de deux établissements au cours du second semestre, portant à trois le nombre de fermetures pour l'année 2024. Atteindre l'équilibre budgétaire sera toutefois un défi, et nous anticipons un résultat d'exploitation négatif. En effet, le travail sur la réduction des coûts, l'augmentation de nos prix de vente, ainsi que les économies liées à la fermeture des trois établissements pourraient ne pas produire tous les effets escomptés à temps.

Concernant nos commerces de détail, le chiffre d'affaires 2024 de **Restoshop** sera en recul par rapport à la période précédente, les effets de la cession de Grauholz se faisant toujours sentir. Principalement pour cette raison, les chiffres d'affaires « essence », « shop » et « bar » seront en recul par rapport à 2023. Cependant, à niveau comparable, le secteur « shop » devrait progresser. Quant à la rentabilité, elle devrait se maintenir à un niveau encourageant mais toutefois inférieur à 2023.

Concernant **Suard**, le chiffre d'affaires de 2024 devrait être en baisse d'environ 3% à 4% par rapport à 2023. Les boulangeries et tea-rooms du centre-ville sont impactés par la perte d'attractivité de cette zone, impactant le chiffre d'affaires à la baisse. En revanche, le secteur « traiteur et livraison » devrait poursuivre sa croissance. Malgré nos efforts pour réduire les coûts et redynamiser certains points de vente, l'équilibre budgétaire pourrait être difficile à atteindre d'ici la fin de l'année.

En 2024, notre filiale immobilière, **Parvico SA**, enregistrera une augmentation de ses revenus locatifs par rapport à 2023, principalement grâce à la location des appartements du Parc de la Fonderie. Cette croissance contribuera positivement aux produits d'exploitation consolidés ainsi qu'à la rentabilité opérationnelle du groupe.

Givisiez, le 27 août 2024

VILLARS HOLDING SA



Patrick Krauskopf, Président

PERSONNE DE CONTACT

Patrick Krauskopf Président du Conseil d'administration
Tél. 026 426 26 60
E-mail villarsholding@villarsholding.ch