

## Chiffres clés (en millions de francs suisses)

| GROUPE  | 2023         | 2022         | 2021         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION CONSOLIDÉS</b>   | <b>73.9</b>  | <b>78.6</b>  | <b>68.7</b>  |
| Shops et bars à café  | 46.4         | 47.3         | 39.4         |
| Carburants  | 21.2         | 25.6         | 22.6         |
| Produits divers d'exploitation  | 1.0          | 1.6          | 4.1          |
| Produits des immeubles  | 5.3          | 4.1          | 2.6          |
| <b>INVESTISSEMENTS</b>  | <b>2.6</b>   | <b>13.4</b>  | <b>24.2</b>  |
| <b>AMORTISSEMENTS ORDINAIRES</b>  | <b>2.4</b>   | <b>2.3</b>   | <b>2.2</b>   |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ (EBIT)</b>   | <b>2.5</b>   | <b>2.1</b>   | <b>2.1</b>   |
| En % des produits   | 3.4          | 2.7          | 3.0          |
| <b>BÉNÉFICE NET CONSOLIDÉ</b>   | <b>1.4</b>   | <b>1.5</b>   | <b>1.7</b>   |
| En % des produits   | 1.9          | 1.9          | 2.4          |
| Bénéfice par action (en CHF)  | 13.54        | 14.48        | 15.99        |
| <b>TOTAL DU BILAN CONSOLIDÉ</b>   | <b>139.2</b> | <b>141.1</b> | <b>127.8</b> |
| Actifs circulants   | 23.0         | 24.8         | 23.0         |
| Immobilisations   | 116.2        | 116.3        | 104.8        |
| Fonds étrangers   | 45.1         | 48.4         | 36.6         |
| <b>FONDS PROPRES CONSOLIDÉS</b>   | <b>94.1</b>  | <b>92.7</b>  | <b>91.2</b>  |
| Capital-actions   | 4.62         | 4.62         | 4.62         |
| Part fonds propres en %   | 67.6         | 65.7         | 71.3         |
| Rendement fonds propres en %  | 1.5          | 1.6          | 1.8          |
| <b>EFFECTIF DU PERSONNEL</b> (en nombre)  |              |              |              |
| Services centraux / Pause-Café / Restoshop /<br>Boulangerie-Pâtisserie-Confiserie Suard | 380          | 400          | 371          |
| <b>POINTS DE VENTE</b> (en nombre)  |              |              |              |
| Pause-Café / Restoshop /<br>Boulangerie-Pâtisserie-Confiserie Suard                     | 40           | 42           | 43           |
| <b>HOLDING</b>  |              |              |              |
| <b>RÉSULTAT NET VILLARS HOLDING SA</b>  | <b>2.7</b>   | <b>-1.4</b>  | <b>0.2</b>   |
| Dividende brut (CHF par action)   | 5            | -            | -            |
| Cours de bourse (valeurs extrêmes) en CHF   | 780/560      | 790/725      | 700/770      |